



Nr. 17 122/15.11.2024

HOTĂRÂRE

privind aprobarea Planului de dezvoltare instituțională a Universității Babeș-Bolyai în urma preluării Institutului de Cercetări Biologice Cluj

Consiliul de Administrație al Universității Babeș-Bolyai din Cluj-Napoca, în urma votului electronic din data de 15 noiembrie 2024,

HOTĂRĂȘTE:

Se aprobă Planul de dezvoltare instituțională a Universității Babeș-Bolyai în urma preluării Institutului de Cercetări Biologice Cluj în forma anexată prezentei hotărâri.

RECTOR,

Prof. univ. dr. Daniel DAVID



Anexă la HCA nr. 17 122 / 15.11.2024

PLAN DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ A UNIVERSITĂȚII BABEȘ-BOLYAI ÎN URMA PRELUĂRII INSTITUTULUI DE CERCETĂRI BIOLOGICE CLUJ

Preambul

Acest document sintetizează disponibilitatea și motivația Universității Babeș-Bolyai (UBB) din Cluj-Napoca de a prelua Institutul de Cercetări Biologice (ICB) Cluj (Filială a INCDSB București) în structura sa, în baza legii Nr. 25/2023. Se prezintă, de asemenea, modul în care ICB Cluj se va dezvolta, în mod organic, sub coordonarea Universității, precum și beneficiile suplimentare pe care această integrare le va aduce atât comunității științifice, cât și societății în general, comparativ cu existența celor două instituții ca entități separate.

I. PREZENTAREA GENERALĂ A UBB ȘI ICB CLUJ

1. Universitatea Babeș-Bolyai (UBB) din Cluj-Napoca are un profil academic complex, multicultural, cu trei linii de studiu (română, maghiară, germană), cu domenii diverse de la arte și teologie la științe umaniste, sociale și ale naturii/vieții, matematică/informatică, inginerie/tehnologie și sport, integrând aspecte culturale, științifice, tehnologice și vocaționale. UBB este un actor fundamental pentru Cluj, Transilvania și România. UBB adoptă două căi majore pentru a obține statutul de Universitate *world-class*. Astfel, se bazează pe competitivitatea academică, susținută financiar și legislativ și pe sporirea capitalului uman și social al universității, pe baza unor mecanisme de incluziune.

Obiectivul strategic primar al UBB este să consolideze aceste realități, ridicându-se în același timp la un nivel de impact și calitate care să îi permită competitivitate în sensul general acceptat în mediul academic la nivel internațional, în raport cu principalii actori din mediul universitar din lume. Cu alte cuvinte, să își dezvolte și să își confirme un statut de Universitate *world-class*.

Misiunea principală a UBB Cluj este aceea de a asigura un învățământ modern, centrat pe student prin excelență cunoașterii și formarea caracterelor, în care activitățile științifice, cultural-artistice și sportive se combină armonios în modelul academic al unei universități



world-class. UBB își asumă de altfel, toate cele trei misiuni academice specifice unei universități de clasă mondială: (1) didactică, (2) cercetare-dezvoltare-inovare și (3) relația cu societatea.

Viziunea UBB este să se consolideze ca primă universitate a țării – generatoare de caractere și competențe, de buni cetățeni, fiind o sursă de bunăstare bazată pe cunoaștere pentru Cluj, pentru Transilvania și pentru întreaga țară, un reper fundamental în știința și cultura națională – și, totodată, o universitate de referință la nivel internațional.

Valorile universității

Tradiție și excelență. Paradigma unei universități de clasă mondială trebuie să exprime valorile fondatoare și virtuțile care le sunt asociate în spiritul umanist modern al încrederii și deschiderii, pentru a genera o cultură organizațională a solidarității și cooperării, într-un cadru instituțional dominat de etică, un cadru merit să susțină apoi, cu onoare și curaj, misiunea noastră universitară. UBB Cluj înțelege în acest context excelența nu ca un aranjament exclusivist, ci, într-un sens umanist, ca o formă incluzivă de a susține și stimula valoarea fiecărui membru activ al comunității academice.

Educație. UBB țintește formarea unor cetățeni activi și responsabili, formatori de mentalitate și viziune la nivelul societății în general. În acest sens, își dorește să asigure o educație modernă inter-/transdisciplinară bazată pe cercetare, prin dezvoltarea și modernizarea programelor de studiu la nivel licență și master și a celor doctorale și postdoctorale.

Calitate și competitivitate. UBB urmărește implementarea unor standarde înalte de calitate în toate activitățile desfășurate. De asemenea, cerințele academice de competitivitate - excelență trebuie să vină la pachet cu susținerea resursei umane pentru dezvoltare personală.

Etică. Toate activitățile academice, cu atât mai mult cele legate de calitate, competitivitate și excelență, sunt stimulate într-un cadru etic racordat la cele mai bune practici internaționale. Comisia de Etică a UBB urmărește implementarea acestor standarde și pentru a-și asuma un rol educațional și preventiv pregnant în Universitate, alături de cel decident în situații academice cu implicații etice.

Multiculturalitate. Profilul multicultural actual al UBB reflectă tradiția academică a Universității și a regiunii și este o valoare care trebuie susținută și dezvoltată în continuare.



Prin acest caracter, UBB deservește nevoile intelectuale ale celor trei comunități istorice ale regiunii. Această construcție originală, unică în această parte a Europei, trebuie valorizată în continuare, atât pe plan intern, cât și pe plan extern. Multiculturalitatea oferă șansa unei conexiuni organice cu alte universități din această parte a Europei (ex. Austria, Germania, Ungaria), atât prin limbă, cât și prin tradiție.

2. Institutul de Cercetări Biologice (ICB) Cluj-Napoca a fost fondat în anul 1958 sub numele de Centrul de Cercetări Biologice, parte a rețelei de cercetare a Academiei Române. Ulterior, în 1970, instituția a fost transferată Ministerului Învățământului, iar din 1996 este filială a Institutului Național de Cercetare-Dezvoltare pentru Științe Biologice (INCDSB) București, aflat în coordonarea Ministerului Cercetării, Inovării și Digitalizării (MCID).

ICB Cluj contribuie în mod activ la realizarea obiectivelor științifice și tehnologice ale programelor de cercetare naționale și internaționale care se regăsesc și în strategia *Horizon Europe, Axa prioritară 3, Societal Challenges*. Prevederile axei prioritare importante pentru activitatea institutului sunt: modificările climatice, eficiența și utilizarea sustenabilă a resurselor și materiilor prime; securitatea alimentară, agricultura durabilă, cercetarea marină și maritimă și bio-economia.

Obiectivul strategic primar al ICB Cluj este colaborarea și parteneriatul internațional în cercetări avansate în domeniile științelor vieții, care pot contribui la rezolvarea unor probleme de interes științific și socio-economic.

Misiunea ICB Cluj este excelența în cercetare în domeniul științelor vieții. Aceasta este asumată prin procesul de integrare a cercetării instituționale interdisciplinare pe cele două direcții principale: *agricultură, nutriție și siguranță alimentară*, respectiv *mediu și biodiversitate* și asigurarea transdisciplinarității prin activitățile complementare de bioinformatică, biotehnologii, bioproduse și cercetări în mediul ambiental (inclusiv în medii extreme), precum și cercetări cu aplicații în domeniul farmaceutic și biomedical.

Viziunea ICB Cluj: continuarea unor direcții de cercetare fundamentale împreună cu abordarea unor direcții și tehnici noi. Prin cooperarea cu parteneri locali și internaționali, ICB Cluj își propune să contribuie la înțelegerea proceselor vieții, la crearea soluțiilor sustenabile pentru problemele de mediu, climă, sănătate și diseminarea de cunoaștere pe scară largă.



Valorile instituționale

Exelență. ICB Cluj vizează o cercetare de excelență și competitivitate la nivel internațional, prin abordări de înaltă calitate și metodologii de actualitate. Experții institutului urmăresc să aducă experiența și cunoștințele din domeniul științelor vieții în serviciul societății, ținând cont de nevoile actuale, inclusiv prin intermediul unor servicii de tip studii de evaluare a impactului asupra mediului, în particular biodiversității (studii de evaluare a resurselor biologice și a impactului planurilor și proiectelor publice și private). *Colaborare și parteneriate.* ICB Cluj își urmărește să fie un exemplu pozitiv în domeniul cercetării, printr-o strânsă colaborare cu partenerii și beneficiarii activității de cercetare și ai serviciilor la toate nivelurile: regional, național și internațional, public și privat.

Răspundere. Institutul își desfășoară activitatea de cercetare cu cel mai înalt grad de competență, promovând responsabilitatea și integritatea în fața comunității, a mediului academic/de cercetare și a autorităților de finanțare.

Etică. Toată activitatea ICB Cluj este reglementată cu privire la standardele de etică profesională.

Proactivitate. Suntem activi într-o țară UE cu resurse financiare suboptimale și o capacitate de cercetare relativ redusă. Printr-o atitudine proactivă am găsit soluții strategice prin care să combatem lipsa ritmicității competițiilor și să asigurăm resurse financiare suficiente pentru atingerea obiectivelor și pentru a respecta valorile fundamentale ale institutului. Fiind conectați permanent la ideile și tendințele de cercetare care apar la nivel internațional am obținut rezultate unice de cercetare, recunoscute internațional prin nivelul de publicare de Q1 și Q2 conform Clarivate WoS.

Educație științifică. ICB Cluj, prin contribuția sa la cunoașterea din domeniul științelor naturii, educă publicul larg în sensul celor mai bune interese și practici legate de modificările climatice, eficiența utilizării resurselor, securitatea alimentară, agricultura durabilă, bioeconomie și sănătate.

3. Situația prezentă și rezultatele ICB Cluj

Personalul actual al ICB Cluj (Octombrie 2024) este alcătuit din 35 de angajați, din care 30 fac parte din personalul de cercetare. Media de vârstă a personalului CDI este de 40 ani, ponderea cercetătorilor tineri este de 27% pentru anul de referință 2022 (personal până în 35 ani) ceea ce asigură un bun potențial de dezvoltare profesională. Dintre



cercetători 6 au funcția de CSI, 10 de CSII, 3 de CSIII, 4 de CS și 4 de ACS, la care se adaugă 3 tehnicieni. Un singur cercetător are poziție de membru în școală doctorală, aspect care se dorește a fi îmbunătățit.

Activitățile de cercetare-dezvoltare care se desfășoară la ICB Cluj în cele două departamente, de *Taxonomie și Ecologie*, respectiv de *Biologie Experimentală*, se încadrează în următoarele arii tematice:

- taxonomie, sistematică și ecologie vegetală și animală;
- biologia și ecologia microalgelor;
- microbiologie ambientală;
- conservare și gestionare durabilă a bioresurselor;
- elaborarea de modele ecologice privind distribuția potențială a speciilor;
- fiziologie, biochimie, citogenetică și genetică moleculară;
- biotehnologii;
- cercetări cu aplicații în domeniul farmaceutic și biomedical;
- bioinformatică, baze de date și prelucrare statistică.

În cadrul institutului se desfășoară mai multe tipuri de activități: activități de cercetare-dezvoltare-inovare; activități conexe (servicii, investiții, dezvoltarea sistemului informațional, transfer tehnologic); activități de perfecționare și specializare profesională în domeniul științelor biologice; activități de colaborare cu alte organizații (naționale și internaționale) în domeniu; concepere și editare de publicații de specialitate; activități de diseminare a rezultatelor cercetării (organizare și participare la simpozioane, congrese, workshop-uri, mese rotunde).

Existența laboratoarelor și a infrastructurii moderne de cercetare conferă institutului o poziție competitivă pentru proiecte de cercetare și colaborări (<https://eeris.eu/ERIF-2000-000J-4840>, <https://eeris.eu/ERIF-2000-000W-4846>).

Institutul implementează în prezent 10 proiecte din mecanismele naționale de finanțare, 2 din surse internaționale de finanțare și 2 din participarea la consorții internaționale de cercetare la nivel european.

Numărul de articole publicate în reviste științifice indexate Scopus pentru anul 2022 este 44, cu un număr de 116 de citări. Articolele au fost publicate majoritar în domeniile de *Științe agricole și biologice*, *Știință ambientală*, *Biochimie*, *genetică și biologie moleculară*. Din totalul de 500 de documente publicate de ICB Cluj în reviste indexate Scopus, pentru aproape jumătate afilierea colaboratoare este Universitatea Babeș-Bolyai, indicând strânsa colaborare și interesele comune de cercetare.



4. Istoricul colaborărilor UBB – ICB Cluj

Strânsa colaborare dintre ICB Cluj și UBB, îndeosebi cu *Facultatea de Biologie și Geologie*, a început încă de la înființarea institutului în anul 1958. Astfel, cercetarea biologică fundamentală a institutului a fost susținută și condusă de specialiști ai UBB Cluj precum: Prof. dr. V.Gh. Radu, Prof. dr. E.A. Pora, Prof. dr. A. Lazányi etc. În anul 1990, Ministerul Învățământului și Științei acordă ICB Cluj rangul de Institut, acesta funcționând ca unitate de cercetare științifică de mărime mică, în regim economic, desfășurând cercetări fundamentale în domeniul biologiei. Ulterior, mulți membrii specializați ai personalului CDI al institutului au devenit cadre didactice al UBB, precum: Prof. dr. N. Dragoș, Conf. dr. I. Coroiu, Conf. dr. V. Muntean, Conf. dr. C. Roșioru, Prof. dr. K. Bartók, Prof. V-D. Sandu, Prof. dr. L.Ș. Péterfy, Prof. dr. G. Stan, Prof. dr. E. Rákosy, Prof. dr. L. Rákosy, Prof. dr. A. Butiuc.

De-a lungul timpului, UBB și ICB Cluj au colaborat la susținerea programelor de pregătire la nivel de licență, master, doctorat, ținând seama de existența în institut a cercetătorilor abilitați sau în curs de abilitare și a colaborărilor cu școala doctorală a UBB. Succesul a sute de absolvenți a fost susținut atât prin instruirea, punerea la dispoziție a resurselor și infrastructurii necesare, cât și prin includerea studenților în echipele proiectelor de cercetare ale ICB Cluj, mobilizând astfel resurse suplimentare pentru buna desfășurare a activităților de cercetare și pentru introducerea studenților în practicile științifice. De asemenea, majoritatea personalului ICB Cluj a obținut titlul de doctor la Școala Doctorală de Biologie Integrativă a UBB.

Ținând cont de interesele de cercetare comune în domeniul științelor vieții, ICB Cluj și UBB au format parteneriate în multiple proiecte de cercetare naționale și internaționale. Expertiza echipelor astfel formate a fost întotdeauna integrată într-o perspectivă interdisciplinară, iar succesul parteneriatului este susținut și de cele aproximativ 220 de publicații în reviste indexate Scopus cu afiliere comună între UBB și ICB Cluj.



II. PLANUL DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ AL ICB CLUJ ÎN STRUCTURA UBB

1. Trecerea ICB Cluj în coordonarea UBB se va produce în baza Legii nr. 25/2023 privind integrarea voluntară a organizațiilor de cercetare, dezvoltare și inovare din România în Spațiul European de Cercetare, precum și pentru modificarea Ordonanței Guvernului nr. 57/2002 privind cercetarea științifică și dezvoltarea tehnologică, conform Art. 14 (1): *Prin derogare de la prevederile art. 17 și 19 din Ordonanța Guvernului nr. 57/2002, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 324/2003, cu modificările și completările ulterioare, INCD pot trece voluntar, cu păstrarea personalității juridice, în coordonarea instituțiilor de învățământ superior de stat acreditate prevăzute la art. 193 alin. (4) lit. b) și c) din Legea nr. 1/2011, cu modificările și completările ulterioare.*

- **Motivația trecerii ICB Cluj în coordonarea UBB:**

- concentrarea capacității de cercetare biologică într-un centru puternic la nivel regional/național;
- creșterea relevanței științifice atât a UBB cât și a ICB Cluj (mai multe articole științifice / proiecte ale unei singure instituții) în domeniul biologie și domenii conexe.

- **Condițiile trecerii**

- În baza unui contract între cele două părți care va stipula, printre altele, faptul că:
 - ICB Cluj își păstrează personalitatea juridică și va funcționa ca ordonator de credite terțiar, în coordonarea Universității „Babeș-Bolyai” din Cluj-Napoca în calitate de ordonator secundar de credite bugetar
 - întreg personalul ICB Cluj își păstrează locul de muncă și funcția și va fi remunerat ;
 - UBB va sprijini, în limitele prevederilor bugetare, consolidarea bugetului ICB Cluj, inclusiv prin măsuri care să asigure susținerea financiară a personalului institutului;
 - UBB Cluj nu va înstrăina patrimoniul institutului și nu va dispune relocarea personalului ICB Cluj în altă locație;
 - ICB Cluj va avea acces la infrastructura de cercetare a UBB, respectiv UBB la infrastructura de cercetare a ICB



- ICB se va implica în activități didactice în cadrul UBB în acord cu prevederile legale și în limita necesităților/posibilităților și disponibilităților.
- Pentru ICB Cluj aflat în coordonarea UBB, bugetul de venituri și cheltuieli se aprobă de către Consiliul de Administrație al Universității.
- ICB Cluj poate contracta activități desfășurate prin programul Nucleu de cercetare-dezvoltare al unităților și instituțiilor respective, avizat de UBB, în coordonarea căreia funcționează.
- ICB Cluj poate încheia contracte cu orice persoană juridică de drept public sau privat în vederea obținerii de finanțări pentru proiectele de cercetare-dezvoltare și inovare, numai cu avizul prealabil al Consiliului Științific al UBB.
- Directorul ICB Cluj va primi statutul de invitat permanent la ședințele Consiliului de Administrație al UBB.
- Consiliul de Administrație al ICB Cluj va fi format din 7 sau 9 persoane, din care fac parte, în mod obligatoriu directorul ICB Cluj (care va fi și președintele Consiliului de Administrație), un reprezentant al Ministerului Cercetării, Inovării și Digitalizării (MCID), și directorul științific al ICB Cluj, respectiv 4 reprezentanți ai UBB. Consiliul de administrație își desfășoară activitatea în conformitate cu propriul regulament de organizare și funcționare adoptat de senatul universitar și hotărăște în toate problemele privind activitatea ICB Cluj-Napoca, cu excepția celor care, potrivit legii, sunt date în competența altor organe.

2. Plan strategic de dezvoltare al ICB Cluj în structura UBB în concordanță cu planul de dezvoltare al UBB 2024-2029 (UBB Q-Optimum).

În prezent, UBB se află într-un context pozitiv, în care evoluția câștigată după 1989 poate produce un salt calitativ, merit să reintegreze Universitatea în ariile academice europene. O dovadă a faptului că UBB este pe un drum bun vine din rezultatele excepționale din ultimii ani care au plasat consecvent universitatea pe primul loc între instituțiile de învățământ superior din România. Realizările UBB Cluj s-au reflectat și în cele cinci stele obținute de la QS, prin obținerea HR Excellence in Research Award, eforturile universității așezându-se pe o traiectorie ascendentă, pro-europeană, încoronată prin accederea în renumitul Consorțiu al universităților europene cu profil research intensive, GUILD (www.the-guild.eu), respectiv în alianța universitară europeană EUTOPIA (www.eutopia-university.eu).



Cadrul conceptual general al programului *UBB Q-Optimum*

Programul „UBB Q-Optimum” (2024–2029) trebuie să stabilizeze și să dezvolte UBB în liga „world-class” ca o universitate europeană care, prin misiunea academică, (1) duce la nivel internațional valorile și cunoașterea națională și europeană și (2) aduce și valorifică la nivel național cele mai bune practici europene și internaționale. În acest demers, cu inteligență/înțelepciune și creativitate, cooperând cu încredere, trebuie să găsim cele mai bune soluții (de aici „Optimum”) la provocările/întrebările majore cu care se confruntă lumea și mediul academic astăzi, care nu mai sunt în cadrul unei paradigme cunoscute, ci vizează schimbări paradigmatiche fundamentale (de aici „Q” – „Questions”). Această viziune bazată pe cunoaștere față de politicile academice moderne trebuie implementată cu optimism și curaj (de aici mottoul „Sapere aude”).

Proiectul de dezvoltare al ICB Cluj odată cu trecerea la UBB integrează viziunea enunțată mai sus (și în conformitate cu filosofia programului *UBB Q-Optimum*), fiind centrat pe excelență atât în procesul de cercetare, precum și în relația cu societatea. Viziunea instituțională pe care ICB Cluj și-o asumă și pe care o va implementa în cadrul UBB va fi definitorie pentru direcția de evoluție a institutului în următoarea perioadă.

Obiective generale, în urma trecerii ICB Cluj la UBB sunt:

1. creșterea performanței științifice a UBB, prin concentrarea excelenței în cercetare în biologie într-o structură mai competitivă și relevantă atât pe plan național, cât și internațional;
2. dezvoltarea componentei de CDI (Cercetare-Dezvoltare-Inovare), în sensul diversificării tematicilor de cercetare, a creșterii calității și competitivității, dar și al menținerii și îmbunătățirii direcțiilor de cercetare deja existente, pentru atragerea finanțării din competițiile interne, de la agenți economici și surse private, dar și din surse de finanțare externă;
3. dezvoltarea resursei umane în cadrul ICB Cluj, prin atragerea de noi cercetători (inclusiv din rândul studenților/absolvenților UBB), al echilibrării structurii de personal a ICB Cluj, al dobândirii unor competențe multiple pe direcțiile de cercetare abordate;



În acord cu planul de dezvoltare al UBB și cu scopul de a-și îmbunătăți performanța științifică, trecerea ICB Cluj în structura Universității va contribui la o mai bună integrare în Spațiul European de Cercetare, prin:

Modalitatea de dezvoltare a capacității instituționale

- Asigurarea accesului mai facil al cercetătorilor celor două instituții la infrastructura de cercetare și expertiza celeilalte, facilitând astfel un schimb eficient de cunoștințe și abilități, cu un efect considerabil asupra *output*-ului științific al amândurora.
- Accesul cercetătorilor ICB Cluj la rețeaua de colaboratori publici și privați ai UBB, cu un potențial impact pozitiv asupra rezultatelor cercetării la nivelul institutului.
- Accesul cercetătorilor ICB Cluj la rețelele universitare internaționale (The Guild, Eutopia, Danube Rectors' Conference, etc.) și naționale (Consortiul Universitar, Uniunea Universităților Clujene, etc.).
- Accesul cercetătorilor la consultanță privind elaborarea proiectelor Horizon și Erasmus în cadrul UBB.
- Asigurarea unui potențial loc de muncă pentru absolvenții UBB cu interes, cunoștințe și abilități în direcția unei cariere în cercetarea științifică.
- Creșterea calității resursei umane și preocuparea pentru formarea de personal cu vocație și motivare față de activitatea de cercetare, cu menținerea masei critice necesare activității performante.
- Permanenta adaptare a direcțiilor de cercetare ale ICB Cluj la dinamica continuă a condițiilor din prezent, în contextul priorităților enunțate de UBB. Această adaptare va servi ca bază pentru extinderea direcțiilor de cercetare, în conformitate cu nevoile societății și cu tendințele actuale la nivel internațional. Sunt vizate noi domenii strategice, în special cele interdisciplinare și aplicative, oportunități de instruire și formare a personalului.
- Extinderea organizării activităților de cercetare în sistem cluster între personalul ICB Cluj și UBB, care să asigure o structurare dinamică, multidisciplinară, cu participarea cercetătorilor din laboratoare diferite, cu formare de bază diferită.



Astfel, se urmărește formarea unui mecanism eficient de utilizare a resursei umane, de instruire rapidă și integrarea studenților la licență, masteranzi sau doctoranzi atrași către activitatea de cercetare. Această abordare asigură și o utilizare echilibrată a resursei umane din proiectele de cercetare și reziliența în condițiile unei finanțări fluctuante.

- Sporirea vizibilității prin diseminarea activă a informațiilor științifice către comunitatea academică, dar și către publicul larg (prin acțiuni dedicate și mass-media, postare pe website-ul institutului și/sau comunicate în conferințe de presă) și factorii de decizie politică în domeniul mediului. Relația cu societatea va fi îmbunătățită prin participarea la evenimentele pentru popularizarea științei organizate de către UBB, de exemplu Noaptea Cercetătorilor Europeni, Junior Summer University, Caravana UBB sau FutureUp.

Modalitatea de dezvoltare a bazei materiale

- Deschiderea infrastructurii de bază a ICB Cluj (ex. laboratoare, sală de ședințe, sală de bioinformatică) pentru activitățile didactice și implicarea cercetătorilor în activitățile de învățământ derulate în laboratoare. Astfel, educația se va baza pe cercetarea mentorată, însușind cunoștințele cu modalitatea lor de aplicare, verificată și dezvoltată inovativ în laboratoare științifice.
- Deschiderea infrastructurii de bază a UBB Cluj (ex. laboratoare, săli de curs) pentru activitățile de cercetare desfășurate de către cercetători ICB.
- Menținerea și dezvoltarea infrastructurii, capacității operaționale și lărgirea gamei de echipamente specifice. Acestea vor permite implementarea unor tehnologii și metodologii competitive, precum și sporirea atractivității și competitivității ICB Cluj, în structura UBB, pentru realizarea de parteneriate atât interne, cât și internaționale.
- Depunerea unor proiecte de dezvoltare bazat pe infrastructura de cercetare a celor două instituții.

Modalitatea de dezvoltare a standardelor, criteriilor și indicatorilor de calitate a Universității și a Institutului



- Extinderea activităților de instruire în laboratoarele ICB Cluj a studenților, masteranzilor și/sau a doctoranzilor UBB cu profil și specializări relevante, prin stagii de practică sau internship, pentru pregătirea de lucrări de licență și/sau masterat, respectiv teze de doctorat.
- Sprijinirea mediului de muncă dinamic, stimulat și inovativ prin organizarea adecvată a unui sistem de mentorat, care să monitorizeze doctoranzii și tinerii cercetători, inclusiv la nivelul metodelor, tehnicilor de abordare a cercetării, ideilor inovatoare și identificării de soluții de aplicare.
- Stimularea fluxului de idei de cercetare prin intermediul întâlnirilor de analiză a progresului proiectelor de cercetare, participare la evenimente științifice și sesiuni de „brainstorming”.
- Extinderea și dezvoltarea componentei competitive prin creșterea la nivelul ICB Cluj a cercetătorilor abilitați sau în curs de abilitare și a colaborărilor cu școli doctorale acreditate. Cercetătorii cu activitate didactică și/sau cu poziții de membru în școli doctorale ale UBB, reprezintă un nucleu de resurse umane care va asigura un flux de studenți atrași de cercetare și se va încuraja deschiderea permanentă a laboratoarelor și disponibilitatea echipelor de cercetători pentru transferul de informație/cunoaștere către tineri.
- Răspunsul proactiv în situațiile de urgență națională și internațională care vizează implicarea personalului calificat din domeniul biologiei. Există o fundamentare de succes pentru această direcție de acțiune în ceea ce privește resursele și personalul ICB Cluj și UBB. Amintim situația determinată de pandemia COVID-19 în care a fost implicat personalul ICB Cluj și UBB cu aparatele de Real-Time PCR în diagnosticarea infecției cu virusul SARS-CoV-2.

Modalitatea de integrare și dezvoltare în Spațiul european al învățământului superior și în SEC (Spațiul European de Cercetare)

- Stimularea creativității și formării de grupuri noi și dinamice, exploatarea complementarității dintre ICB Cluj și UBB pentru participarea la competițiile naționale și internaționale de finanțare, cu abordarea unor direcții noi interdisciplinare și aplicative de CDI.



- Facilitarea integrării grupurilor de cercetare de la ICB în rețelele internaționale ale UBB (alianța EUTOPIA, consorțiul The Guild).
- Încurajarea și sprijinirea mobilității cercetătorilor prin participarea la manifestări științifice și efectuarea de stagii de pregătire în institute/laboratoare de prestigiu din străinătate. Există un precedent în această direcție, și amintim cele mai recente mobilități: 2 stagii de cercetare în laboratoare din Germania și Spania în cadrul proiectului Horizon 2020 AQUACOSM Plus, câștigate în anul 2023 de studenți ai UBB. În urma trecerii ICB Cluj la UBB s-ar asigura premisele pentru extinderea mobilităților pentru un număr mult mai mare de studenți care să ia parte la asemenea proiecte.

Modalitatea de creștere pe termen scurt, mediu și lung în clasamentele universitare și ale organizațiilor de cercetare internaționale

- Creșterea productivității științifice la nivel calitativ și cantitativ prin prioritizarea obiectivelor și tematicilor comune ICB Cluj – UBB și utilizarea eficientă a oportunităților de finanțare la nivel național și european și, implicit, creșterea numărului de proiecte științifice.
- Sporirea prestigiului UBB în clasamentele naționale și internaționale (Shanghai Ranking, Times Higher Education, QS, etc.) odată cu integrarea ICB Cluj, și întărirea poziției de lider academic în cadrul conceptual general al programului *UBB Q-Optimum*, cu elaborarea de agende prioritare, atragerea de noi cercetători și noi grupuri de cercetare în parteneriate, identificarea de noi resurse și inițierea de noi strategii de cercetare.

CONCLUZII

ICB Cluj și UBB au în spate o lungă istorie de colaborări, care datează încă de la înființarea Institutului. De-a lungul timpului, numeroși studenți ai UBB și-au finalizat studiile la nivel de licență, masterat sau doctorat sub îndrumarea cercetătorilor ICB Cluj, unii dintre ei devenind ulterior angajați ai Institutului. Pe de altă parte, un procent important din cadrele didactice ai UBB și-au început cariera în calitate de cercetători ai ICB Cluj. Strânsa legătură dintre UBB și ICB Cluj a fost și este în continuare întărită și de numeroasele proiecte de cercetare comune. În acest context, dorința de integrare a celor două instituții sub o singură cupola reprezintă un pas logic și natural. Ca urmare, s-a demarat procesul de trecere a ICB



UNIVERSITATEA BABEȘ-BOLYAI
BABEȘ-BOLYAI TUDOMÁNYEGYETEM
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITÁT
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITY
TRADITIO ET EXCELLENTIA

CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE

Str. M. Kogălniceanu nr. 1
Cluj-Napoca, RO-400084
Tel.: 0264-40.53.00
Fax: 0264-59.19.06
contact@ubbcluj.ro
www.ubbcluj.ro

Cluj în structura UBB, cu scopul de a îmbunătăți potențialul științific al amândurora și de a contribui la dezvoltarea resursei umane înalt calificate în domeniul științelor biologice. Prin această trecere, ambele instituții urmăresc în general creșterea calității și impactului cercetării biologice, prin agregarea specialiștilor într-o structură unitară, mai puternică, atât la nivel național cât și internațional.

Rector UBB

Prof. univ. dr. Daniel David

Director ICB Cluj

Dr. Bogdan Drugă